

Ventana Adelante 2023

NOTA DE SÍNTESIS



E N E R O 2 0 2 4

Ventana Adelante 2023



Más información sobre la cronología de la Ventana ADELANTE 2023: <https://www.adelante2.eu/es/ventana-2023>

Las 13 Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas por la Unión Europea en el marco de la Ventana ADELANTE 2023

- Astroturismo para un desarrollo local sostenible
- Competencias tecno-pedagógicas para la educación virtual
- Contribución al desarrollo de metodologías innovadoras para el tratamiento contra el cáncer
- Cooperación transfronteriza para la sostenibilidad ambiental de cuencas
- Estrategias culturales para la participación ciudadana
- Gestión de los recursos forestales en áreas protegidas para la protección de los ecosistemas
- Liderazgos competitivos para las organizaciones de personas recicladoras
- Mancomunidades municipales para el desarrollo urbano sostenible
- Planes de Participación Accionaria de los Trabajadores para la democracia económica en el sector privado
- Producción sostenible del Agave Andino
- Promoción de las estadísticas empresariales con indicadores de género
- Rutas e itinerarios culturales para el desarrollo de los territorios
- Transformación sostenible para la competitividad de mipymes

Más información sobre cada una de las Iniciativas: <https://www.adelante2.eu/es/listado-iniciativas>

Las 13 Alianzas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2023

La Ventana ADELANTE 2023 ha implicado a 70 entidades. De éstas, 55 entidades han actuado como integrantes de las 13 Alianzas de Cooperación Triangular y 15 como entidades colaboradoras¹. **Los datos estadísticos de este documento se refieren a las 55 entidades integrantes de las Alianzas.**

Desde el punto de vista del tipo de entidad

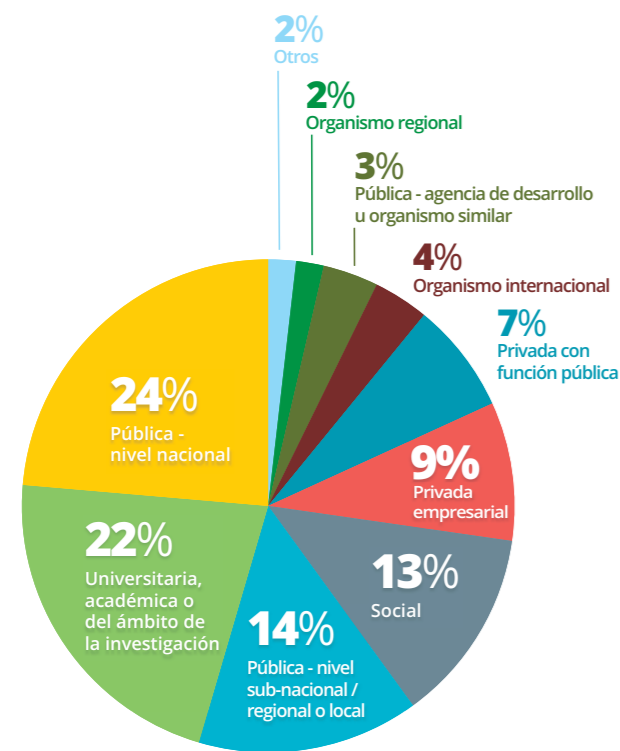
La Ventana ADELANTE 2023 se ha caracterizado por una fuerte participación de entidades públicas, tanto de nivel nacional (13) como de nivel subnacional (8), lo que pone de manifiesto que **se mantiene el interés por la Cooperación Triangular desde el ámbito público europeo y latinoamericano, a la vez que se demuestra la capacidad de la misma para generar ámbitos de trabajo multinivel.**

Inmediatamente después se encuentran las entidades del ámbito universitario, académico o de la investigación (12), del ámbito privado empresarial (9, incluyendo las privadas con función pública) y del ámbito social (7) que, si bien en su conjunto han disminuido en relación a ediciones anteriores, siguen teniendo un papel muy relevante. A estas se unen los organismos internacionales y regionales (3) y las agencias de desarrollo (2), en una dinámica creciente año tras año. Esto pone de manifiesto **el creciente interés por la Cooperación Triangular por parte de actores menos tradicionales en esta modalidad, a la vez que se demuestra la capacidad de la misma para generar ámbitos de trabajo multiactor.**

Como dato complementario sobre el enfoque multiactor y multinivel, destaca el hecho de que sólo 2 Alianzas están integradas exclusivamente por actores del mismo tipo, mientras que 7 Alianzas están integradas por actores de tres o más tipos (multiactor). A la vez, 4 Alianzas están integradas por actores públicos de distinto nivel (multinivel).

En términos absolutos, hasta el momento en la Ventana ADELANTE han participado entidades de 9 de los 10 tipos previstos, quedando sólo sin participación, hasta el momento, las 'entidades sindicales'.

Vale la pena señalar que estos actores, trabajando en alianzas multiactor y multinivel, han hecho una fuerte contribución a la prioridad marcada por la Ventana ADELANTE 2023 en lo que se refiere a 'el aprendizaje permanente, capacitando a las personas y las empresas para que contribuyan a las transiciones ecológica y digital, apoyando la innovación y la competitividad', en consonancia con el 'Año Europeo de las Competencias'.



Desde el punto de vista de la nacionalidad de las entidades

Países de América Latina y el Caribe

Han participado 37 entidades de 16 países de América Latina y el Caribe, ampliándose el número de países frente a ediciones anteriores para llegar a un total de 18 en el conjunto de las tres ediciones.

1 - Sobre las entidades colaboradoras, según la Guía para solicitantes: se trata de entidades que tienen capacidad y voluntad de hacer una contribución muy específica en conocimiento y experiencia para el logro de los objetivos de la Iniciativa, con un fuerte valor añadido, sin que esta contribución implique integrar la Alianza. Esta figura busca poder aprovechar al máximo el conocimiento y la experiencia de determinadas entidades sin generar las implicaciones previstas en la Guía para las entidades integrantes de las Alianzas. Las entidades colaboradoras no se consideran, en ningún caso, entidades integrantes de la Alianza. No se trata de una función o de una figura obligatoria.

Destaca la presencia de entidades de México (8), Ecuador (5), Colombia (3) y Argentina (3), manteniendo Argentina, Colombia y México una dinámica muy similar año tras año. Con relación al Caribe, a la presencia de República Dominicana (2) y Cuba (1) se ha sumado la de Haití (1).

Como dato complementario, estas 37 entidades son de distintos tipos tanto en su conjunto como dentro de cada país, respondiendo también al enfoque multiactor y multinivel y contribuyendo al mismo.

[Caso de México: universitarias, académicas o del ámbito de la investigación (3), sociales (2), públicas de nivel nacional (1), públicas de nivel subnacional (1) y privadas empresariales (1)].

Países de la Unión Europea

Han participado 18 entidades de 5 países de la Unión Europea, destacando la presencia de entidades de España (12) frente a la de los demás países: Francia (3), Alemania (1), Eslovenia (1) y Luxemburgo (1). A estos se une Bélgica con 1 entidad colaboradora.

Gracias al cada vez mayor interés por la Cooperación Triangular por parte de los países de la Unión Europea y a los esfuerzos de difusión desde ADELANTE, en la Ventana ADELANTE 2023 han participado nuevos países de la región, como Francia, Eslovenia y Luxemburgo. A la vez, sigue habiendo una alta concentración de entidades de España. Esta alta concentración pone de manifiesto que **se mantiene el interés por parte de los distintos actores de América Latina y el Caribe por la Cooperación Triangular con España.**

Como dato complementario, estas 18 entidades son de distintos tipos, respondiendo también en su conjunto al enfoque multiactor y multinivel mencionado anteriormente y contribuyendo al mismo.

Desde el punto de vista del rol de las entidades

De las 55 entidades, 21 han asumido el rol de Beneficiarias, 16 el de Primer oferente y 18 el de Segundo oferente.

Las entidades Segundo oferente (Unión Europea) son en su gran mayoría no públicas (11), entre las que destacan las universitarias (6) y privadas empresariales (5), incluyendo las privadas con función pública), superando en número a las públicas (4).

La tendencia se invierte en el caso de las entidades Primer oferente (América Latina y el Caribe), que son en su mayoría públicas (9), frente a las no públicas (6) y los organismos regionales (1).

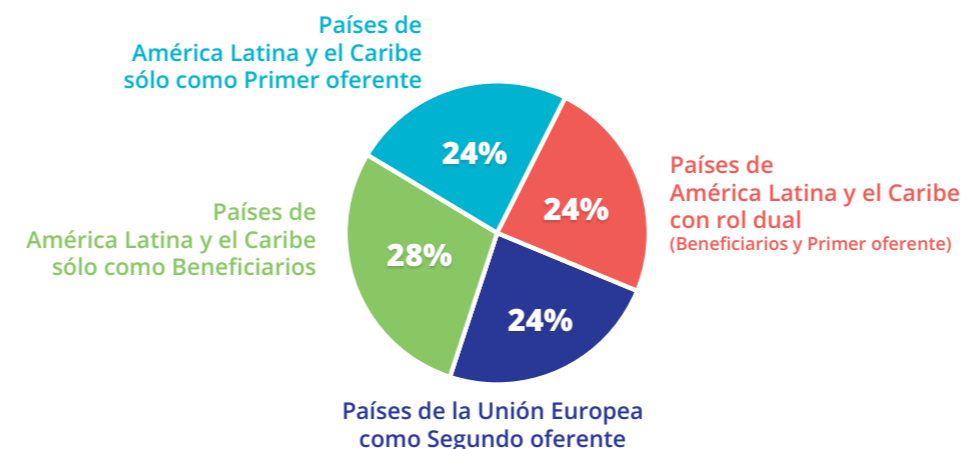
En el caso de las entidades Beneficiarias (América Latina y el Caribe) existe un equilibrio entre públicas (10) y no públicas (10).

Estos datos ponen de manifiesto **la capacidad de la Cooperación Triangular para aglutinar a todo tipo de actores en todo tipo de roles, fomentando Alianzas no habituales en la cooperación internacional para el desarrollo.**

Los países con un mayor número de entidades Beneficiarias son Ecuador (5), México (5), Guatemala (2) y Uruguay (2), mientras que los países con un mayor número de entidades Primer oferente son Argentina (3), México (3), Chile (3) y Colombia (2).

En los casos de Brasil (1+1), Colombia (1+2), México (5+3), Perú (1+1) y República Dominicana (1+1) se da un interesante 'doble rol' o 'rol dual' de país beneficiario y país oferente, ratificando la tendencia de las ediciones anteriores, que pone de manifiesto **la capacidad de la Cooperación Triangular de responder a los planteamientos más modernos de la cooperación con y entre países de renta media.**

Por último, vale la pena destacar que la Unión Europea participa en cada una de las Alianzas con un rol que va mucho más allá de financiador, asimilable al de un Segundo oferente dentro de la lógica de la Cooperación Triangular.



Desde el punto de vista de los antecedentes

Las 13 Alianzas han respondido a varios de los antecedentes teorizados en la narrativa de la Cooperación Triangular y previstos en la propia Ventana ADELANTE.

- Relaciones previas que ya respondían a la lógica y definición de la Cooperación Triangular: 2 Alianzas.
- Relaciones previas Sur-Sur que se han visto reforzadas con la incorporación de uno o varios socios de la Unión Europea como Segundos oferentes: 2 Alianzas.
- Relaciones previas Norte-Sur que se han visto reforzadas con la incorporación de uno o varios socios de América Latina y el Caribe como Primeros oferentes: 2 Alianzas.
- Relaciones previas Norte-Sur que han ampliado su alcance llegando a más entidades Beneficiarias de América Latina y el Caribe: 3 Alianzas.
- Relaciones previas Norte-Sur y Sur-Sur que se han visto reforzadas con la combinación de ambas modalidades: 1 Alianza.
- Relaciones creadas por el efecto llamada de la Ventana ADELANTE: 3 Alianzas.

Estos datos ponen de manifiesto **la capacidad de la Cooperación Triangular para impulsar procesos en los que las relaciones previas evolucionan hacia modelos más completos y abiertos, que permiten aprovechar al máximo las potencialidades de más actores de distintos tipos y de distintas nacionalidades.**

Desde el punto de vista de las entidades colaboradoras

En la Ventana ADELANTE 2023 han participado 15 entidades como 'entidades colaboradoras'.

Estas entidades responden a 7 tipos de actores, reforzando también desde aquí el enfoque multiactor y multinivel ya expuesto anteriormente: universitarias, académicas o del ámbito de la investigación (4), sociales (3), públicas de nivel nacional (3), públicas de nivel subnacional (2), think tanks (1), organismos internacionales (1) y organismos regionales (1).

En lo que se refiere a la nacionalidad, destaca el hecho de que más de la mitad sean de países de América Latina y el Caribe (8). De éstas, el mayor número son de Ecuador (3) y Paraguay (2). En la Unión Europea (7) se reparten entre España (5), Bélgica (1) y Eslovenia (1).

Estos datos ponen de manifiesto **la capacidad de la Cooperación Triangular para poner en valor y aprovechar el conocimiento y la experiencia de todo tipo de actores de todos los países y regiones, no sólo de los oferentes tradicionales.**

Las 13 Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2023

87 actividades

En línea con las ediciones anteriores, se confirma el fuerte interés y la fuerte demanda de las actividades del tipo visitas de estudio (28), seminarios (25) talleres (9), así como consultorías (10). Estas cifras ponen de manifiesto que **este tipo de actividades responde de forma muy auténtica al espíritu y a la definición de la Cooperación Triangular desde el punto de vista del 'compartir conocimiento y experiencia'**.

Vale la pena destacar también las actividades del tipo estudios (6) y cursos (2), que han generado productos de gran valor que han servido como insumo previo para la generación de conocimiento por parte de la Alianza o como resultado posterior de las actividades enumeradas en el párrafo anterior, reforzando su alcance y su calidad. Con relación a los cursos, han supuesto una fuente importante de generación de nuevo conocimiento y beneficiando a un buen número de personas beneficiarias directas, tanto pertenecientes a las entidades de las Alianzas como a terceros (público especializado y público en general), aumentando el alcance directo de las correspondientes Iniciativas.

La gran mayoría de las actividades responden al formato presencial (51) o híbrido (31) siendo sólo 5 virtuales, generando una mayor riqueza en los intercambios de conocimiento y experiencia y contribuyendo al fortalecimiento de las Alianzas, justificando sobradamente los costes directos y de transacción asociados.

Con relación al lugar de celebración de estas actividades, la gran mayoría han tenido lugar en los países de nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas aunque, en algunos casos específicos, han tenido también lugar en países de las entidades colaboradoras. Destacan México (13), Ecuador (10), Guatemala (7) y República Dominicana (6) sobre un total de 64 actividades en América Latina y el Caribe, así como España (15) en sobre un total de 18 actividades en Europa.

En la medida que, en aras de la agilidad y flexibilidad, los fondos aportados por la Ventana ADELANTE no se transfieren a ninguna de las entidades integrantes de la Alianza, éstas pueden centrar su atención en el desarrollo de las actividades, en la calidad del conjunto de la Iniciativa y en su impacto en desarrollo.

3.350 personas beneficiarias directas

Para la Ventana ADELANTE, son personas beneficiarias directas todas las personas (personas físicas) que participan en las actividades de las Iniciativas.

En las 87 actividades expuestas en el punto anterior participan 3.350 personas beneficiarias directas.

Por el perfil de las actividades propias de la Ventana ADELANTE, la gran mayoría de estas personas beneficiarias directas pertenecen o están vinculadas a las entidades integrantes de las Alianzas, tanto a las unidades más directamente implicadas con la correspondiente Iniciativa como a otras unidades con las que se busca una complementariedad. Esto pone de manifiesto **el potencial de la Cooperación Triangular para aglutinar equipos y para, en última instancia, fortalecer las capacidades de las entidades gracias al aprovechamiento del conocimiento por parte de estas personas.**

En lo que se refiere a las cifras por tipo de entidad, están muy emparejadas con las entidades más implicadas en la Ventana ADELANTE 2023: empleados de entidades sociales (662), funcionarios de entidades públicas de nivel subnacional, regional o local (535), empleados de entidades universitarias, académicas o centros de investigación (457), empleados de entidades privadas empresariales (387), funcionarios de entidades públicas de nivel nacional (328) entre los tipos más numerosos.

Adicionalmente, algunas actividades concebidas como 'abiertas', como los congresos y los cursos, tienen un potencial añadido para conectar a los equipos de las entidades con terceros (657), tanto con un perfil especializado como generalista, lo que supone un fuerte valor añadido.

También se da un emparejamiento en las cifras por nacionalidad: México (561), Ecuador (473), República Dominicana (297), Haití (260), Perú (244), Uruguay (209), Paraguay (182), Colombia (131) por un lado, y España (244) y Francia (209) por otro, como los países con un mayor número de personas beneficiarias directas.

Cabe recordar que para la Ventana ADELANTE son personas beneficiarias finales las personas o grupos de personas (personas físicas) que se van a beneficiar del proceso de desarrollo impulsado gracias a la aplicación del conocimiento generado. Sobre estas se informará en futuros informes sobre la Ventana ADELANTE 2023.

El enfoque geográfico de la Ventana ADELANTE 2023



El 'enfoque geográfico' de la Ventana ADELANTE está marcado por la nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas ya que ésta va a determinar en gran medida el lugar de celebración de las actividades y la nacionalidad de las personas beneficiarias directas y finales.

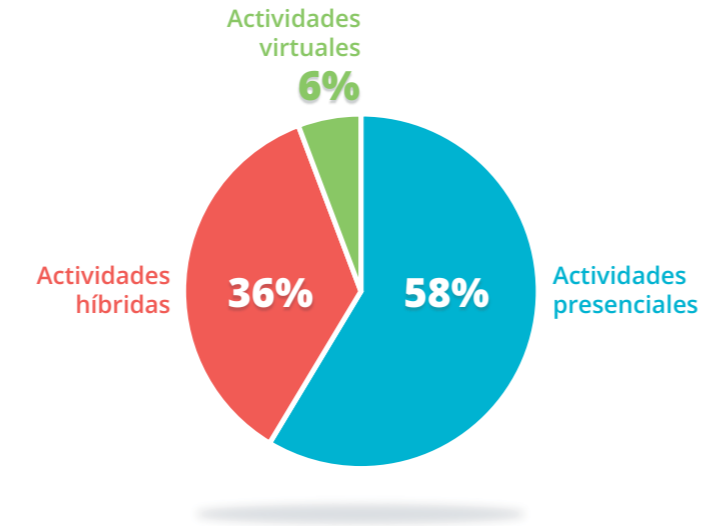
En América Latina y el Caribe, México, Ecuador, Colombia y Argentina, son los países de mayor concentración de la Ventana ADELANTE 2023 desde el punto de vista de la nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas, a los que se suman Guatemala y República Dominicana desde el punto de vista del lugar de celebración de las actividades, así como Haití, Paraguay, Perú y Uruguay desde el punto de vista de la nacionalidad de las personas beneficiarias directas.

En Europa, España es el país de mayor concentración de la Ventana ADELANTE 2023 desde los tres criterios expuestos anteriormente, sumándose Francia desde el punto de vista de la nacionalidad de las personas beneficiarias directas.



64 actividades en 15 países de América Latina y el Caribe
 18 actividades en 2 países de la Unión Europea
 (5 actividades virtuales)

Países ADELANTE



2.765 personas beneficiarias directas de 18 países de América Latina y el Caribe
 585 personas beneficiarias directas de 8 países de la Unión Europea

Países ADELANTE

De entidades sociales	662
Público general	657
De entidades públicas de nivel subnacional (regional o local)	535
De entidades universitarias, académicas o centros de investigación	457
De entidades privadas empresariales	387
De entidades públicas nivel nacional	328
De organismos regionales	140
De agencias de desarrollo u organismos similares	75
De entidades privadas con función pública	45
De organismos internacionales	40
Otros	24

El enfoque sectorial de la Ventana ADELANTE 2023

El 'enfoque sectorial' de la Ventana ADELANTE está definido por la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. En lugar de considerarse 'sectores' o 'temáticas de intervención', se considera siempre la contribución directa (ODS primario) o indirecta (ODS secundario) a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y sus metas.

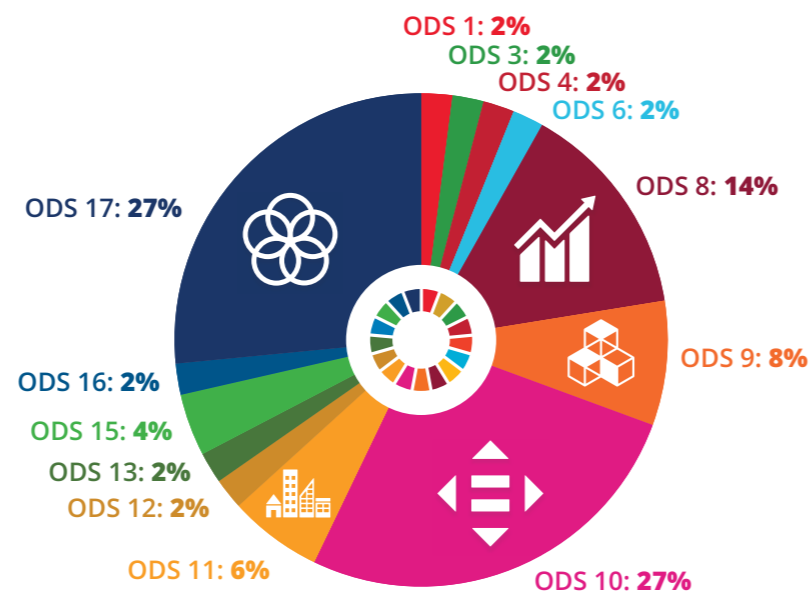
De las 13 Iniciativas de la Ventana ADELANTE 2023, 7 contribuyen al ODS 8, cubriendo 8 de sus 10 metas, siendo de nuevo el ODS de mayor concentración. A éstas se unen las 4 Iniciativas que contribuyen al ODS 9, las 3 Iniciativas que contribuyen al ODS 11 y 1 Iniciativa que contribuye al ODS 12. De esta forma, se mantiene la tendencia de la Ventana ADELANTE de una especial concentración en los ODS bajo el rubro 'Prosperidad'.

Con relación al rubro 'Personas', la contribución se reparte entre los ODS 1, 3, 4 y 6, con una Iniciativa cada uno. En lo que se refiere a los ODS bajo el rubro 'Planeta', 2 Iniciativas contribuyen al ODS 15 y 1 Iniciativa al ODS 13. Al ODS 16, el único bajo el rubro 'Paz', contribuye también 1 Iniciativa.

Estas cifras ponen de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular para contribuir al conjunto de la Agenda 2030 y para responder a todo tipo de retos en función de la demanda y las necesidades de las entidades Beneficiarias.](#)

En coherencia con los objetivos de ADELANTE 2, todas las Iniciativas tienden a contribuir de alguna manera al ODS 10. Dentro de este objetivo, se mantiene la fuerte concentración en las metas 10.2 (Inclusión social, económica y política), con 6 Iniciativas, seguida por la meta 10.3 (Igualdad de oportunidades), con 4 Iniciativas. Estos datos confirman de nuevo que estamos ante las metas del ODS 10 más coherentes con la Ventana ADELANTE y coherentes también con la Cooperación Triangular.

En coherencia con la definición de la Cooperación Triangular, todas las Iniciativas contribuyen de forma primaria al ODS 17. En el marco del mismo, se mantiene la concentración en las metas 6 (Traspaso de tecnologías), 9 (Refuerzo de capacidades), 16 (Alianzas entre múltiples interesados que movilicen e intercambien conocimientos, especialización, tecnología y recursos financieros) y 17 (Alianzas eficaces), sumando entre todas 21 contribuciones.



Se contabilizan todas las contribuciones de todas las Iniciativas, incluyendo los ODS primario y secundario, así como las contribuciones a los "ODS ADELANTE": ODS 10 y ODS 17.



La eficacia y el impacto de la Ventana ADELANTE 2023

La eficacia

Las Iniciativas de Cooperación Triangular se entienden como un instrumento más amplio que una actividad y menos amplio que un proyecto en términos tanto presupuestarios como temporales y de alcance. Una manifestación de este planteamiento es su periodo de ejecución, acotado a 9 meses en la Ventana ADELANTE 2023.

Partiendo de esta premisa, se entiende que durante el periodo de ejecución se realiza un intenso y concentrado ejercicio de 'compartir' conocimiento y experiencia. Conocimiento y experiencia que 'demandan' y 'aprovechan' las entidades Beneficiarias con el fin de responder a su reto de desarrollo y 'ofrecen' las entidades Primer y Segundo oferente.

Esta 'triangulación' del conocimiento es posible gracias a la dinámica de trabajo conjunto durante la ejecución, articulada a través de una serie de actividades y un plan de trabajo (metodología de intervención) meticulosamente cuidados para este fin. Todo ello con el objetivo de 'generar' un conocimiento nuevo, con su correspondiente sistematización, modelización o parametrización.

Sin embargo, por las características temporales de las Iniciativas, sólo en muy pocas ocasiones se logra durante el periodo de ejecución 'aplicar' ese nuevo conocimiento, siendo en estos casos experiencias piloto acotadas en el tiempo y en el alcance.

Por ello, al finalizar el periodo de ejecución el objetivo / eficacia de las Iniciativas se focaliza en:

El fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas.

El fortalecimiento de las Alianzas en sí mismas, gracias a la dinámica de trabajo conjunto según la modalidad de Cooperación Triangular y al valor añadido que supone la generación de un conocimiento nuevo.

Para poder definir el nivel de eficacia de las Iniciativas, la Ventana ADELANTE cuenta con un 'sistema de marcadores de calidad' que permiten sistematizar el ejercicio y homogeneizar los resultados. Se trata de 19 marcadores elaborados desde el enfoque de la Cooperación Triangular que focalizan la atención en la pertinencia, la eficiencia, la eficacia, las perspectivas de impacto, las perspectivas de sostenibilidad y la incorporación de los enfoques transversales.

A la hora de publicar esta Nota de síntesis, todas las Iniciativas de la Ventana ADELANTE 2023 están gestionando eficientemente los recursos, están cum-

pliendo con éxito su plan de trabajo (metodología de intervención), están logrando los resultados intermedios con una alta calidad y cuentan con unas fuertes expectativas de alcanzar su objetivo según previsto en la formulación, lo que llevará al fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas y al fortalecimiento de las Alianzas en sí mismas.

Adicionalmente, en algunos casos se ha logrado ya un amplio reconocimiento por parte de los actores del entorno (geográfico y temático), con una importante repercusión a nivel local, nacional y regional.

El impacto

Partiendo de las características propias de la Cooperación Triangular como modalidad, una vez confirmado el fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas y de las propias Alianzas (eficacia), el interés de la Ventana ADELANTE sobre la evolución en el tiempo de los procesos iniciados durante la ejecución (impacto) se centra en estos cuatro aspectos:

La continuidad de las Alianzas. [Contribución al ODS 17].

La aplicación del conocimiento generado gracias al fortalecimiento de las capacidades.

El afrontar con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa (entidades Beneficiarias) y el aumento del impacto de sus intervenciones (entidades Oferentes). [Contribución al conjunto de la Agenda 2030].

Las perspectivas de futuro.

Con el fin de definir el alcance de los aspectos señalados en el punto anterior (impacto), el marco normativo de la Ventana ADELANTE contempla la realización de 'ejercicios conjuntos de análisis ex post' para cada una de las Iniciativas cofinanciadas, con una periodicidad anual. Se trata de un elemento sustancial del planteamiento de la Ventana ADELANTE, reflejo de una especial preocupación por parte DG INTPA / Unión Europea por el impacto y la sostenibilidad de las intervenciones cofinanciadas.

Los primeros ejercicios conjuntos de análisis ex post de las Iniciativas cofinanciadas por la Ventana ADELANTE 2023 están previstos para los primeros meses de 2025, un año después de la finalización de la última Iniciativa. Tras los mismos, se publicarán y difundirán los resultados.

Como referencia, se puede consultar la Nota sobre el impacto de la Ventana ADELANTE 2021: [Nota sobre el impacto de la Ventana ADELANTE 2021](#)



Próximos pasos

Primer ejercicio conjunto de análisis ex post (1 año después de finalizada la ejecución de la última Iniciativa).



COOPERACIÓN TRIANGULAR UE-ALC
FACILIDAD COFINANCIADA POR LA UNIÓN EUROPEA



www.adelante2.eu

info@adelante2.eu



Este informe ha sido elaborado con el apoyo financiero de la Unión Europea.

Los contenidos de esta informe son de responsabilidad exclusiva de ADELANTE 2 y en ningún caso reflejan las opiniones de la Unión Europea.