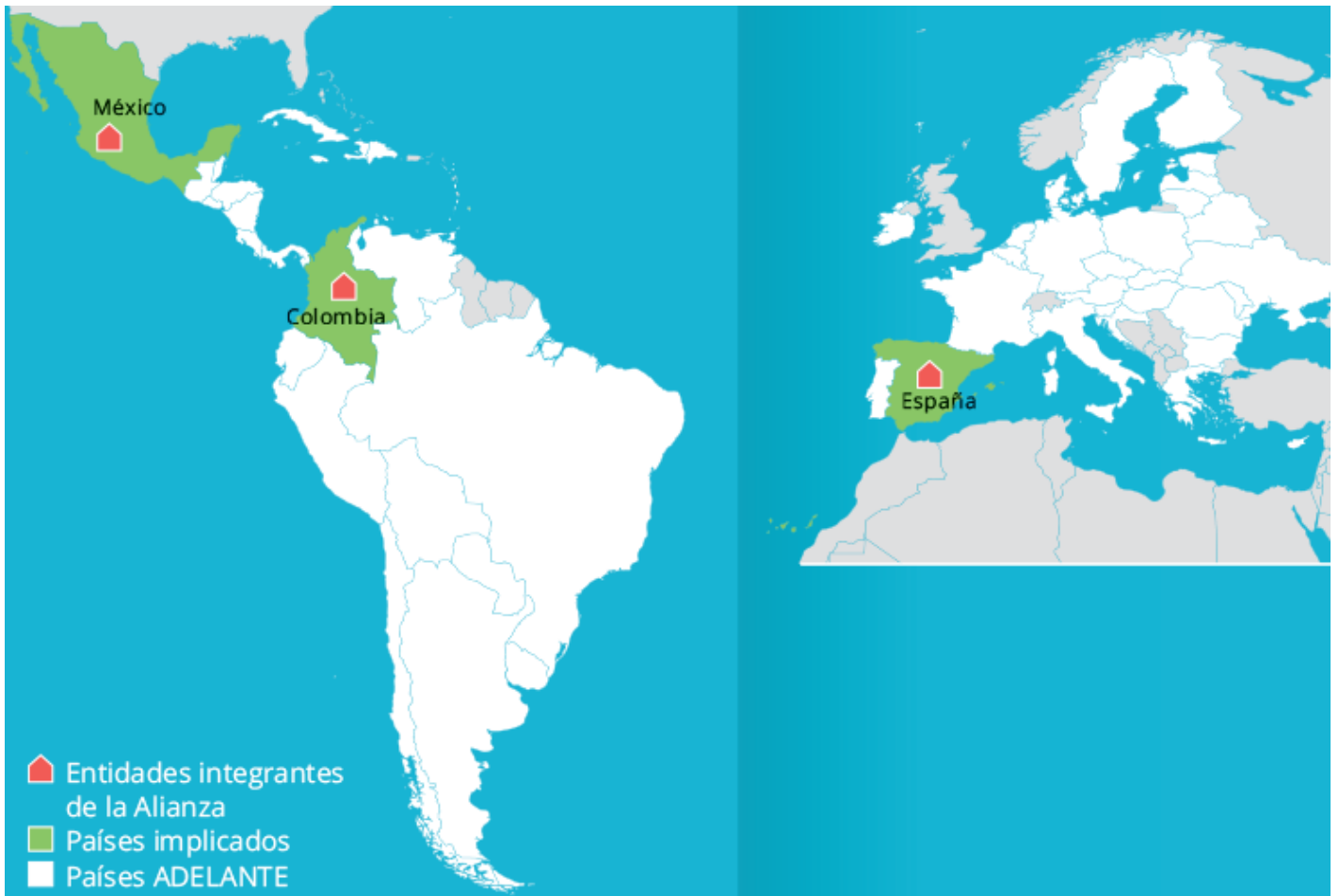


## Estrategias culturales comunitarias para los territorios

### Alianza



### Antecedentes

La **Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte de la Alcaldía de Bogotá - SCRD** (Colombia) colabora con el **Instituto de Cooperación Internacional y Desarrollo Municipal - INCIDEM** (España) en el marco del proyecto 'Red Distrital de Distritos Creativos: una estrategia con enfoque de género y derechos humanos, para la reactivación social, cultural y económica en Bogotá, como respuesta a la crisis generada por el COVID-19', financiado por el Ayuntamiento de Madrid. Por otro lado, colabora con la **Dirección de Cultura del Gobierno Municipal de Guadalajara** (México) a través del desarrollo y puesta en marcha de diferentes

acciones de cooperación internacional en el marco de la Comisión Mixta entre Colombia y México, que han permitido intercambiar experiencias y conocimientos en el ámbito del fortalecimiento del ecosistema del sector cultural a nivel territorial.

Gracias a la articulación por parte de la SCRD, las entidades integrantes de la Alianza han elaborado una Iniciativa de Cooperación Triangular que responde a la necesidad de generar mecanismos y estrategias de intervención territorial desde la cultura, enfocados al ámbito de la Dirección de Cultura de Guadalajara.

En el marco de la Iniciativa, INCIDEM aporta su amplia experiencia en cooperación descentralizada como herramienta clave para el fortalecimiento de los gobiernos locales y la mejora de la eficacia de las políticas públicas. Gracias a su capital relacional, favorecerá el intercambio con gobiernos locales españoles que aborden de manera innovadora las problemáticas planteadas y permitan la generación de sinergias para el diálogo y el aprendizaje institucional. Por otro lado, la SCRD aporta su experiencia en diseño, ejecución y seguimiento de políticas públicas, así como en sistemas de participación cultural, tomando el 'Proyecto Distrital Transformaciones Culturales para la Paz' y su 'Estrategia Cultural Comunitaria' como casos de estudio.

## Entidades y roles

---

### ENTIDADES BENEFICIARIAS



Dirección de Cultura del Gobierno Municipal de Guadalajara

México

### ENTIDADES PRIMER OFERENTE



**ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.**

Secretaría de Cultura de Bogotá

Colombia

## ENTIDADES SEGUNDO OFERENTE



Instituto de Cooperación Internacional y Desarrollo Municipal - INCIDEM

España

## Reto de desarrollo

---

Guadalajara identifica la existencia de territorios con múltiples formas de violencia y segregación social que han generado efectos sociales negativos, resquebrajando el tejido social. Si a esto agregamos la existencia de diversos prejuicios y estereotipos enraizados en la cultura, nos enfrentamos a condiciones que dificultan el establecimiento de relaciones democráticas, así como la garantía de las condiciones de paz y gobernanza.

Los programas gubernamentales han resultado insuficientes en la gestión de los conflictos y violencias territoriales, emergiendo ante estas necesidades organizaciones sociales y redes que, en un acto de complementariedad, generan mecanismos y estrategias de resolución de conflictos desde la cultura. Sin embargo, hay una ausencia de estrategias y herramientas que fortalezcan y articulen a las organizaciones y redes comunitarias para orientar sus proyectos culturales.

Gracias a esta Iniciativa de Cooperación Triangular, la Dirección de Cultura del Gobierno Municipal de Guadalajara aprovechará la experiencia y conocimientos en materia de transformaciones sociales a través de la cultura de la Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte de la Alcaldía de Bogotá y de INCIDEM para generar herramientas y estrategias que contribuyan a fortalecer sus políticas culturales y sus mecanismos de apoyo y articulación con y entre agentes culturales del territorio.

## Iniciativa

---

*Esta Iniciativa busca aprovechar el conocimiento de las entidades de la Alianza para transferir una estrategia cultural comunitaria y herramientas de intervención territorial que permitan la transformación social y así contribuir al desarrollo de ciudades inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles.*

## Triangulación

---

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular promoverá el intercambio técnico entre las entidades integrantes de la Alianza, así como entre éstas y diversas organizaciones comunitarias de México, Colombia y España. Además de brindar un marco para el desarrollo de sinergias entre gobiernos subnacionales, se generará conocimiento en torno al fortalecimiento del tejido social a través de prácticas culturales para construir territorios inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles desde un ejercicio de corresponsabilidad entre el sector público y la sociedad civil.

En México existen territorios violentos y de segregación social en los que las intervenciones tradicionales no han sido efectivas. Como respuesta a estos desafíos, se han generado organizaciones comunitarias que usan la cultura como herramienta para solucionar conflictos. No obstante, estas iniciativas deben estar acompañadas de políticas públicas que permitan establecer un marco de apoyo institucional, así como garantizar la sostenibilidad y ampliar el impacto.

Es aquí donde la Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte de la Alcaldía de Bogotá pone a disposición su conocimiento y experiencia, tanto institucional en política cultural como a través del trabajo comunitario con los colectivos culturales, con su 'Estrategia Cultural Comunitaria' como referencia. Esta estrategia contiene el camino conceptual, metodológico y operativo para avanzar en procesos colaborativos entre el sector público y la sociedad civil para la construcción de paz y transformación social desde la dimensión cultural. De forma complementaria, se aprovechará la experiencia de INCIDEM en creación de redes entre gobiernos locales e identificación de políticas culturales innovadoras de convivencia.

De esta forma se pretenden fortalecer las capacidades institucionales de las entidades de la Alianza, así como las de los agentes comunitarios de los territorios de la Alianza, para generar conocimiento que permita construir políticas y estrategias culturales participativas, inclusivas y sostenibles.

## Enfoque sectorial - contribución a la Agenda 2030

---

ODS PRIMARIO



**Meta 11.4** Redoblar los esfuerzos para proteger y salvaguardar el patrimonio cultural y natural del mundo

## ODS SECUNDARIO



**Meta 16.7** Garantizar la adopción en todos los niveles de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades

## ODS ADELANTE



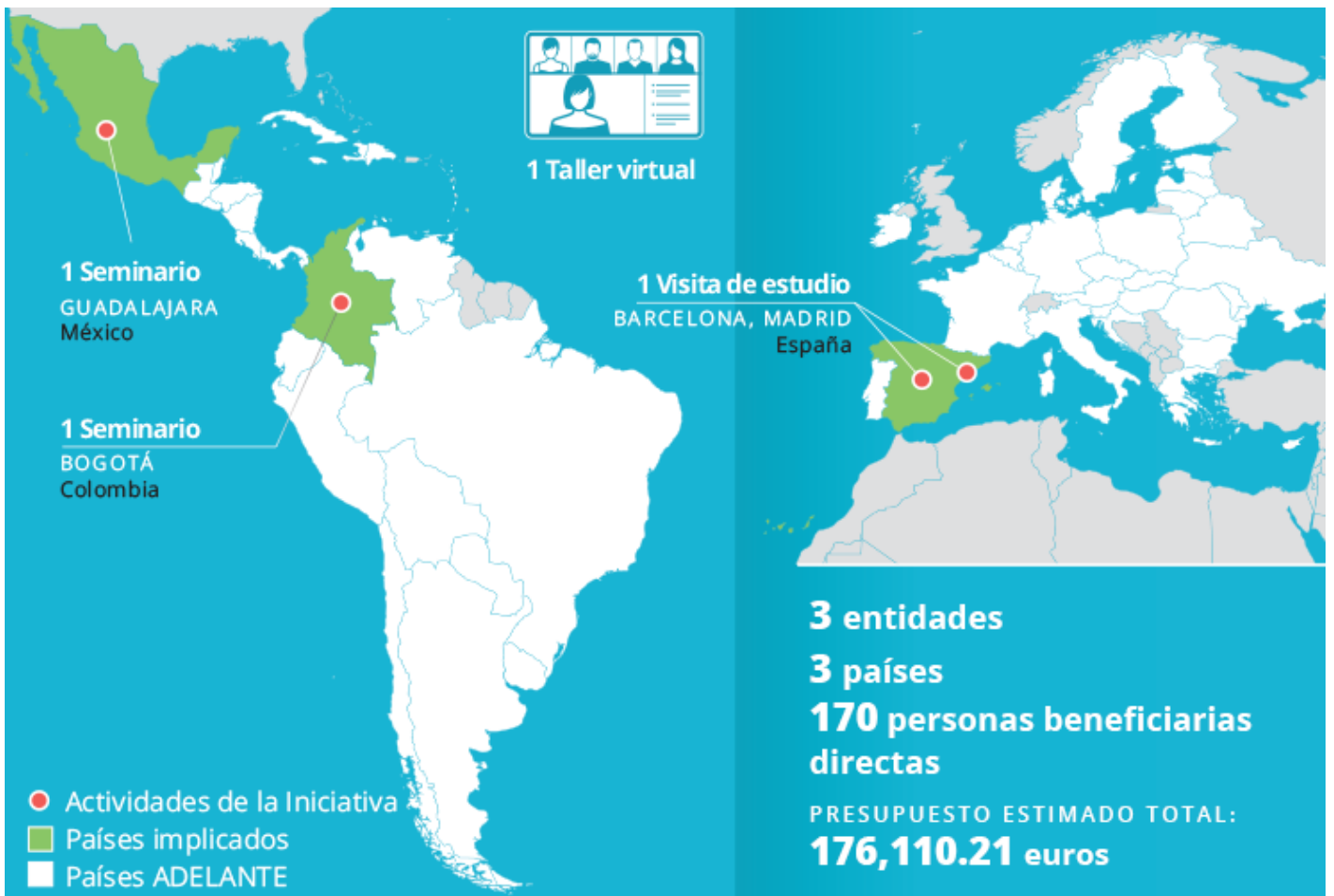
**Meta 10.2** De aquí a 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición



**Meta 17.16** Mejorar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible, complementada por alianzas entre múltiples interesados que movilicen e intercambien conocimientos, especialización, tecnología y recursos financieros, a fin de apoyar el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en todos los países, particularmente los países en desarrollo

## Enfoque territorial

---



## Metodología de intervención

El plan de trabajo de esta Iniciativa busca, principalmente, fortalecer las capacidades institucionales de la entidad Beneficiaria, mientras que de forma paralela se fortalece la capacidad de incidencia y de articulación de los agentes culturales de Guadalajara, partiendo de la experiencia de la “Estrategia cultural comunitaria” de la SCRD y de las experiencias españolas.

En este sentido, las actividades están enfocadas en la adquisición de herramientas y estrategias de diseño de política cultural comunitaria a partir de un itinerario de encuentros virtuales y presenciales. La primera actividad será **un taller virtual** en el que la Alianza abordará el direccionamiento estratégico de la política cultural desde el enfoque participativo. En este taller se conocerá el camino recorrido por la SCRD para la construcción de la ‘Estrategia Cultural Comunitaria’ de Bogotá. Además, se hará una primera introducción a las organizaciones culturales comunitarias participantes de la Iniciativa.

La segunda actividad será **un seminario presencial en Guadalajara** centrado en el intercambio de herramientas de desarrollo comunitario implementadas por los agentes culturales de los tres países de la Alianza. El seminario incluirá sesiones de trabajo institucionales, circuitos territoriales, ponencias con expertos alrededor de los temas centrales y mesas de diálogo, cerrando con un intercambio práctico entre

los agentes culturales para así propiciar el inicio de una red de colaboración entre las organizaciones sociales de la Alianza.

Tras el seminario en Guadalajara, se llevará a cabo **una visita de estudio a España** que buscará intercambiar buenas prácticas entre funcionarios de gobiernos locales en temas de reconciliación y desarrollo comunitario. Durante la visita, se generarán espacios de trabajo con los ayuntamientos y organizaciones comunitarias de Madrid y Barcelona, que contribuirán a la consolidación de los ejercicios de planeación estratégica de los gestores de la política pública de Bogotá y Guadalajara.

La cuarta actividad será un **seminario presencial en Bogotá**, donde se profundizará en el conocimiento ofrecido por la SCRD, particularmente en sus líneas de trabajo y herramientas de abordaje territorial con énfasis en los procesos de reconciliación. Se prestará especial atención a la incorporación de comunidades afrocolombianas, indígenas y colectivos liderados por mujeres.

Mediante **una consultoría**, se realizará una sistematización de los productos generados durante la Iniciativa, que será socializada mediante un encuentro virtual donde se abordarán los principales aprendizajes de la Alianza, así como la hoja de ruta tras el cierre de la Iniciativa.

---

## Seminario 'Territorios de tejedores para la la paz'

Guadalajara, México | 29/09 - 03/10/2022

[@gallery:"galeria-ict331-guadalajara"@]

---

## Visita de estudio 'Intercambio de buenas prácticas en políticas culturales comunitarias'

Barcelona y Madrid, España | 01/11 - 07/11/2022

[@gallery:"galeria-ict331-barcelona-madrid"@]

---

## Seminario 'Transformando la ciudad desde la cultura'

Bogotá, Colombia | 24/11 - 28/11/2022

[@gallery:"galeria-ict331-bogota"@]



---

## PODACSTS

---

## TEASERS

### Personas beneficiarias directas

*Según la Norma 9 de la Guía para solicitantes: todas las personas que participan en las actividades de la Iniciativa.*

---

Esta Iniciativa cuenta con más de **170 personas beneficiarias directas**, principalmente profesionales de las entidades integrantes de la Alianza vinculados con la gestión de políticas culturales en gobiernos locales. Además, se beneficiarán personas pertenecientes a organizaciones sociales y culturales de los países integrantes de la Alianza, con quienes se trabajará para fortalecer su capacidad articulación y de incidencia para impulsar políticas culturales de base comunitaria.

Gracias a los seminarios abiertos a personas del ámbito académico, político y social, también se beneficiarán alrededor de 25 personas expertas que participarán en los conversatorios y mesas de trabajo.

### Presupuesto

---

Contribución de la UE: 123,494.38 €

Contribución de la Alianza: 52,615.83 €

Presupuesto total: 176,110.21 €