

# Liderazgos competitivos para las organizaciones de personas recicladoras

## ALIANZA



## Antecedentes

**Roots for Sustainability** - R4S (España) cuenta con amplia experiencia en el diseño, ejecución y evaluación de proyectos de transformación para empresas, entidades sin fines de lucro y gobiernos en los campos de la sostenibilidad organizativa y los negocios inclusivos. Gracias a su trayectoria en la creación de programas de innovación social y en el apoyo a la formalización de asociaciones, ofreció su experiencia y coordinó la Iniciativa de Cooperación Triangular Creación de una Red de Recolectores de Bolivia, que se ejecutó de manera exitosa en el marco de la edición del 2022 de la Ventana ADELANTE.

Partiendo de esa experiencia exitosa, R4S decide aprovechar el conocimiento generado en Bolivia y dar un salto al nivel regional, para lo que se alía, por un lado, con la **Fundación Avina** (Chile), entidad con presencia en más de 45 países y que cuenta con amplia experiencia en procesos colaborativos, enfocando su trabajo en tres ejes específicos: la innovación democrática, la economía justa y regenerativa y la acción climática. Dentro de estos tres ejes, el reciclaje inclusivo toma relevancia tanto por un acompañamiento constante a la **Red Latinoamericana de Recicladores** - Red LACRE, como por el impulso de proyectos a nivel nacional en varios países de América Latina y el Caribe. R4S y Fundación Avina han trabajado juntos en varios proyectos en América Latina y el Caribe apoyando la formalización de asociaciones de personas recicladoras en países como Bolivia, Colombia, Guatemala, entre otros.

Por otro lado, R4S ha colaborado con Red LACRE en varios proyectos, tales como un estudio socioeconómico de los recolectores de base en el Cono Sur, donde la Red LACRE tuvo un papel clave en la coordinación de las asociaciones de personas recicladoras en varios países. Gracias a esta experiencia previa y a la relación entre Fundación AVINA y Red LACRE, se conforma una Alianza de Cooperación Triangular con la entidad que ostenta el liderazgo de la Red LACRE, la **Associação Nacional de Catadores e Catadoras de Materiais Recicláveis** - ANCAT (Brasil).

## Entidades y roles

---

### ENTIDADES BENEFICIARIAS



Associação Nacional Dos Catadores e Catadoras de Materias Reciclaveis (ANCAT)

Brasil

### ENTIDADES PRIMER OFERENTE



[Fundación Avina Chile](#)

Chile

## ENTIDADES SEGUNDO OFERENTE



[Roots for Sustainability - R4S](#)

España

## Reto de desarrollo

---

En América Latina y el Caribe persiste la gestión inadecuada de los residuos sólidos debido a la falta de políticas públicas e infraestructura adecuada para su tratamiento y disposición final, lo que genera impactos ambientales y sanitarios negativos. Las personas recicladoras de base son clave en la solución a este reto, quienes por décadas han realizado el oficio de reciclar en condiciones de informalidad y sin políticas que respalden su labor. Es fundamental, por tanto, el fortalecimiento de su rol en la transición hacia un modelo más sostenible de producción y consumo en la región.

Partiendo de la experiencia de R4S en la creación de una Red de Recolectores en Bolivia, esta Alianza de Cooperación Triangular busca fortalecer la Red Latinoamericana de Recicladores a través de un enfoque integral que aborde tanto la coordinación y comunicación entre líderes y organizaciones a nivel regional como la capacitación y fortalecimiento de capacidades de liderazgo y gestión.

## INICIATIVA

---

*Esta Iniciativa de Cooperación Triangular busca compartir el conocimiento de las entidades de la Alianza para desarrollar conjuntamente herramientas que fortalezcan los liderazgos de organizaciones de personas recicladoras a nivel nacional y regional, con un enfoque hacia la incidencia en políticas públicas sostenibles e inclusivas.*

## Triangulación

---

La existencia de Red LACRE desde hace más de una década ha generado capacidades y ha permitido incluir la participación de personas recicladoras de base en sistemas de aprovechamiento y valorización de residuos a nivel nacional y regional. Red LACRE, en su rol de soporte a los movimientos nacionales de personas recicladoras de base, requiere acompañamiento para fortalecer sus liderazgos a nivel nacional, así como su modelo de gobernanza.

Con la participación de Fundación Avina en la Alianza se quiere trasladar todo su conocimiento y experiencia en cuestión de gobernanza, procesos participativos y democráticos. La cercanía y el conocimiento que tiene Avina del sector del reciclaje inclusivo facilitará la adaptación de todos estos conocimientos al caso concreto de la Red LACRE.

Esta experiencia es complementada por el aporte de R4S, que cuenta con amplia experiencia en proyectos de formalización de asociaciones de personas recicladoras de base a nivel internacional, incluyendo la Iniciativa 'Creación de una Red de Recolectores de Bolivia'. Esta experiencia le ha permitido tener una visión global del movimiento de las personas recicladoras en distintos países y de su avance en la cadena de valor del reciclaje. Del mismo modo, R4S profundizará sus conocimientos de reciclaje inclusivo y tendrá la oportunidad de trabajar mano a mano en el fortalecimiento de una red de recolectores a nivel regional, un hito que favorecerá el trabajo que realiza en otras regiones.

Gracias a esta Iniciativa, ANCAT, como entidad coordinadora de la Red LACRE, espera fortalecer sus capacidades de gestión, fomentando la coordinación y trabajo en red entre las organizaciones de personas recicladoras de base en la región. Este fortalecimiento vendrá de la mano de una sistematización del modelo de toma de decisiones y de gobernanza, que facilitará su aplicación y apropiación por todas las entidades integrantes de la Red LACRE.

## Enfoque sectorial - contribución a la Agenda 2030

---

ODS PRIMARIO



**Meta 10.2** De aquí a 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición

**Meta 10.3** Garantizar la igualdad de oportunidades y reducir la desigualdad de resultados, incluso eliminando las leyes, políticas y prácticas discriminatorias y promoviendo legislaciones, políticas y medidas adecuadas a ese respecto

## ODS SECUNDARIO



**Meta 8.5** De aquí a 2030, lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todas las mujeres y los hombres, incluidos los jóvenes y las personas con discapacidad, así como la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor

**Meta 8.8** Proteger los derechos laborales y promover un entorno de trabajo seguro y sin riesgos para todos los trabajadores, incluidos los trabajadores migrantes, en particular las mujeres migrantes y las personas con empleos precarios

## ODS ADELANTE



**Meta 10.2** De aquí a 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición

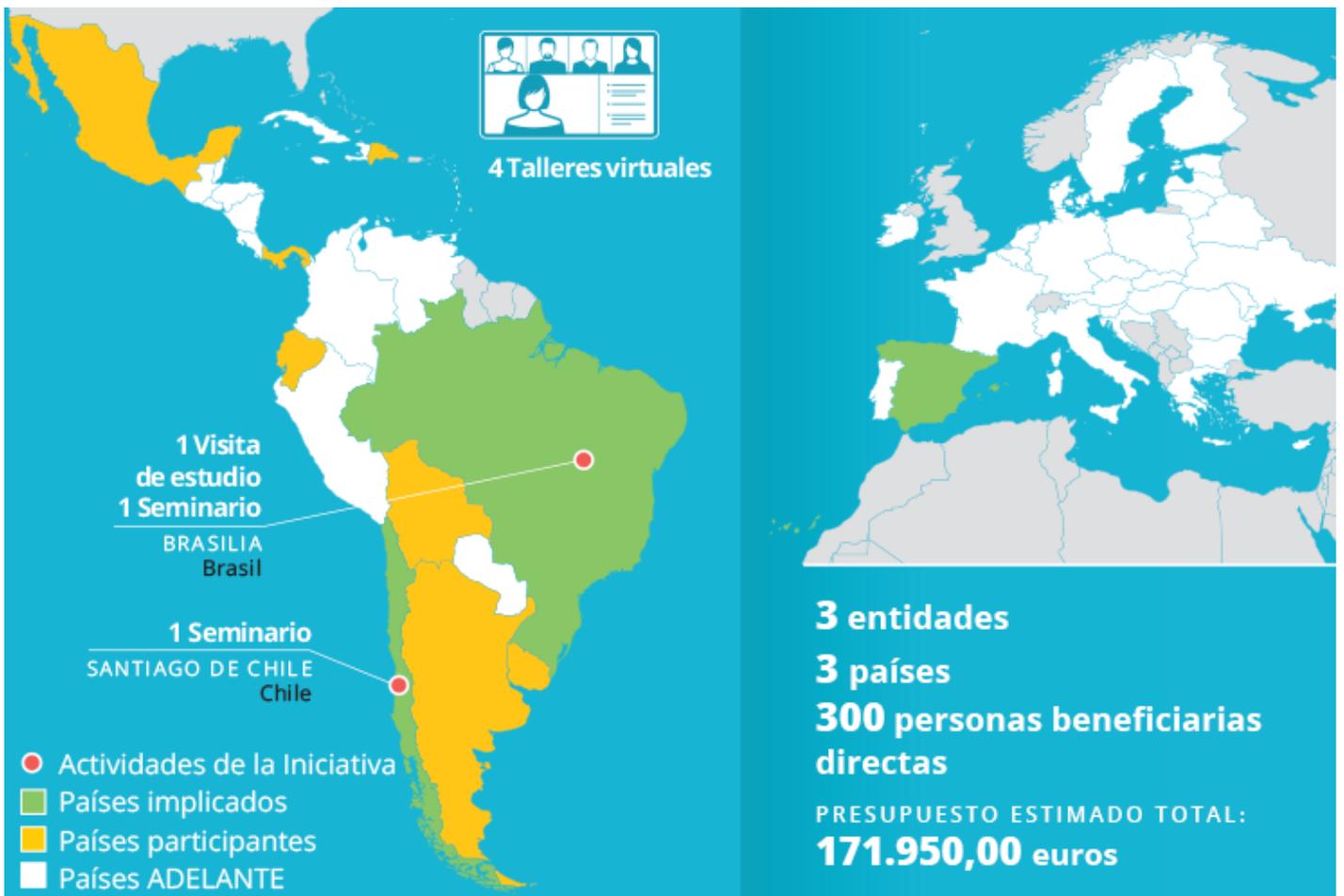
**Meta 10.3** Garantizar la igualdad de oportunidades y reducir la desigualdad de resultados, incluso eliminando las leyes, políticas y prácticas discriminatorias y promoviendo legislaciones, políticas y medidas adecuadas a ese respecto



**Meta 17.17** Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas

## Enfoque territorial

---



## Metodología de intervención

El plan de trabajo de esta Iniciativa descansa en **cuatro actividades** que buscan generar espacios para el fortalecimiento de las relaciones entre las organizaciones de personas recicladoras de diferentes países, identificar sus desafíos y oportunidades comunes, y diseñar estrategias conjuntas de fortalecimiento y capacitación para mejorar sus liderazgos, que quedarán recogidas en un modelo de toma de decisiones y de gobernanza que podrá ser aplicado tanto a nivel regional en la Red LACRE como a nivel nacional en cada una de las asociaciones nacionales.

La Iniciativa arranca con **una visita de estudio a Brasil** en la que participarán nueve delegaciones internacionales de personas recolectoras, y que estará enfocada en sentar las bases sobre las que se construirán los productos de la Iniciativa a través de un mapeo de las necesidades y retos de la Red LACRE. A lo largo de esta visita se tendrán encuentros con ministros y entidades públicas de Brasil, así como una visita a una planta de reciclaje en Brasilia.

La segunda actividad será **un seminario que se celebrará en Brasil**, que coincidirá con la 'Expo Catadores', el encuentro más grande de recicladores a nivel regional. Esta actividad, en la que participarán representantes de cada entidad integrante de la Red LACRE, tendrá como objetivo primario fortalecer a la ANCAT en su rol de secretaría dentro de Red LACRE y fortalecer la coordinación y el trabajo en red entre las organizaciones de personas recicladoras de base de la región.

La tercera actividad agrupa un ciclo de **cuatro talleres virtuales**, que buscarán fortalecer los aprendizajes de los encuentros presenciales y promover la coordinación y trabajo en red entre las organizaciones de personas recicladoras que integran la Red LACRE.

La cuarta y última actividad será **un seminario en Chile**, donde se valorarán los aprendizajes y resultados de la Iniciativa, incluyendo el manual de gobernanza y toma de decisiones de la Red LACRE. Además, se generará un espacio de decisión conjunta sobre el futuro de la Red LACRE, incluyendo la posibilidad de otorgarle personalidad jurídica. Este último encuentro proporcionará una plataforma adecuada para compartir los resultados de la Iniciativa con todos los actores relevantes del reciclaje en la región.

## Personas beneficiarias directas

*Según la Norma 9 de la Guía para solicitantes: todas las personas que participan en las actividades de la Iniciativa.*

---

Esta Iniciativa pretende alcanzar a **más de 300 personas beneficiarias directas** pertenecientes, por un lado, a las redes nacionales de personas recicladoras que forman parte de la Red LACRE y que participarán en los encuentros presenciales y en los talleres virtuales de la Iniciativa. Por otro lado, también se beneficiarán personas vinculadas a las entidades integrantes de la Alianza que compartirán sus conocimientos y contribuirán a la creación del modelo de gobernanza y toma de decisiones de la Red LACRE.

## Presupuesto

---

Contribución de la UE: 127,500.00 €

Contribución de la Alianza: 44,450.00 €

Presupuesto total: 171,950.00 €